

---

**RESOLUÇÃO Nº 11, DE 12 DE NOVEMBRO DE 2020.**

**Dispõe sobre a aprovação do  
Planejamento Estratégico (até  
maio de 2021) do Comitê Peixe.**

O Presidente do Comitê de Gerenciamento da Bacia Hidrográfica do Rio do Peixe e Bacias Contíguas, instituído pelo Decreto nº 835 de 15 de setembro de 2020, do Governador do Estado de Santa Catarina, no uso de suas atribuições, e:

- **Considerando** a importância de planejar as ações estratégicas a curto, médio e longo prazo, de forma integrada e participativa, entre os membros do Comitê Peixe e a entidade Executiva Ecopef;
- **Considerando** a necessidade de extrair um plano de trabalho a partir das demandas dos membros do Comitê Peixe;
- **Considerando** a necessidade de atualizar o Planejamento Estratégico elaborado em outubro de 2019, adequando-o até maio de 2021;
- **Considerando** a deliberação da Assembleia Geral de 12 de novembro de 2020;
- **Considerando** o aditamento de prazo do projeto Entidades Executivas – Comitês Oeste/SC, pelo Órgão Gestor, Secretaria de Estado do Desenvolvimento Econômico Sustentável de Santa Catarina – SDE para a Entidade Executiva Ecopef, nominado como TERCEIRO TERMO ADITIVO (ATÉ MAIO DE 2020) AO TERMO DE COLABORAÇÃO Nº 005/2018.

**RESOLVE:**

Art. 1º Aprovar a atualização do Planejamento Estratégico do Comitê Peixe (até maio de 2021), que se encontra no Anexo I desta Resolução.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

Joaçaba, 12 de novembro de 2020.



**Andrei Goldbach**  
Presidente do Comitê Peixe



**REVISITA AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
2020/2021**

**COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA  
DO RIO DO PEIXE E BACIAS CONTÍGUAS**

**Elaborado por:**

Entidade Executiva:



**Anuência e Parceira:**

**Proponente:**



**Joaçaba (SC), 12 de novembro de 2020**

**REVISITA AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2020/2021**

**COMITÊ DE GERENCIAMENTO DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO DO  
PEIXE E BACIAS CONTÍGUAS**

-----

A coordenação do evento de discussão e elaboração das propostas foi feita pelo engenheiro sanitário e ambiental, Rafael Leão com o apoio da equipe técnica local da Ecopef, composta pela engenheira sanitária e ambiental, Laís Bruna Verona e a auxiliar administrativa Alana Nora.

A primeira oportunidade do planejamento foi realizada no dia 17 de outubro de 2019, às 15h30 nas dependências da UNOESC, Campus de Videira. Participaram das discussões os seguintes representantes:

<b>NOME</b>	<b>ORGANIZAÇÃO</b>
Adalberto Marcon	GTEA RH 03
Andrei Goldbach	UNOESC Videira
Carla Suntti	UNOESC Videira
Edson Fernando Spier	CRBio 3
Giulian Sartor Sganzerla	IMA/SC – Joaçaba
Andressa Rossatto Donati	Valpasa
Andréa Tozzo Marafon	Secretaria de Agricultura, Desenvolvimento Rural e Meio Ambiente de Caçador
Charles Seidel	EPAGRI
Marcelo Lago	SIMAE – Capinzal e Ouro
Vilmar Comassetto	Ecopef
Rafael Leão	Ecopef
Laís Bruna Verona	Ecopef
Alana Nora	Ecopef

A revisita ao Planejamento Estratégico, foi realizada no dia 29 de outubro de 2020, às 13h30 através de videoconferência, link: <https://meet.google.com/jcb-peko-bfs>, tendo como participantes os seguintes representantes abaixo nominados:

NOME	ORGANIZAÇÃO
Andrei Goldbach	Unoesc Videira
Andressa Donati	Valpasa
Charles Seidel	Epagri
Giulian Sganzerla	IMA/SC
Maurício Perazzoli	CINCATARINA
Roger Francisco Ferreira de Campos	UNIARP
Francisco Alexandre Hugen	OAB
Rafael Leão	Ecopef
Laís Bruna Verona	Ecopef
Alana Nora	Ecopef

## METODOLOGIA

No Planejamento Estratégico realizado em 2019, fora utilizado a técnica Metaplan, a qual é destinada a promover o envolvimento de determinado grupo de pessoas nas discussões, esclarecer dúvidas, gerenciar conflitos e levar o grupo a alcançar, de forma consistente, os objetivos propostos para discussão. Na ocasião foram utilizadas 4 perguntas norteadoras e respondidas por meio de tarjetas, possibilitando e estimulando a participação de todos envolvidos.

O QUE?	POR QUE?
<i>1 - Quais foram nossas principais conquistas em 2019? (ações de maior relevância)</i>	<i>Registrar os principais acontecimentos e ações realizadas e refletir sobre as atividades.</i>
<i>2 – Quais foram nossas maiores fragilidades em 2019? (dificuldades, problemas enfrentados)</i>	<i>Registrar as dificuldades enfrentadas no ano para a realização das ações e no dia-a-dia.</i>
<i>3 – Desafios do Comitê Rio do Peixe para 2019/2020</i>	<i>Identificar, mensurar e registrar os desafios.</i>
<i>4 – O que queremos observar/produzir ao final de 2020?</i>	<i>Identificar, mensurar e registrar as perspectivas de futuro do Comitê para o final do próximo ano.</i>

Já em 2020, em virtude das medidas de distanciamento social devido à pandemia da Covid-19, a revisita ao Planejamento Estratégico no ano de 2020 foi realizada de forma virtual por meio do software Google Meet.

No primeiro momento da reunião de trabalho houve a revisita e avaliação ao plano de trabalho 2019-2020 observado os projetos e ações, cronograma de atividades e prazo

final, considerando se estas foram alcançadas, parcialmente alcançadas, não alcançadas e ainda se foram replanejadas. Na tabela abaixo são apresentados os resultados desta análise realizada em conjunto.

**REVISITA AO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2019/2020 – AVALIAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO**

Projeto/ação	Cronograma de Atividades	Responsável	Recursos Necessários	Prazo Final	Alcançados (revisita outubro 2020)
Renovação e aprovação do Regimento Interno	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 05/11 – Criação da CT para revisão do Regimento Interno;</li> <li>&gt; Até março/2020 - reuniões da CT para elaboração de minuta do novo RI;</li> <li>&gt; Março/2020 - AGE para aprovação do RI;               <ul style="list-style-type: none"> <li>- AGO para definição da metodologia para realização das Assembleias Setoriais Públicas (ASP);</li> </ul> </li> <li>&gt; Até Julho/2020 – Realização das ASP (nova composição);               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Posse novos membros</li> </ul> </li> <li>&gt; Novembro/2020 – AGO para definição das regras para o processo eleitoral;</li> <li>&gt; Março/2021 – Eleição da nova diretoria.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Diretoria do Comitê;</li> <li>&gt; Assessoria Jurídica e Técnica da ECOPEF e SDE.</li> </ul>	Já disponível	Março de 2021	Alcançado parcialmente (em andamento)
Plano de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio do Peixe	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Reuniões entre a Diretoria + CT + empresa vencedora da licitação + SDE (apoio da assessoria técnica da ECOPEF).</li> </ul>	> A definir	Recursos da Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Santa Catarina	A definir	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Não alcançado em virtude da impugnação do edital</li> <li>Avanços:</li> <li>- o Comitê criou a Câmara Técnica em 05/11</li> <li>- Encaminhamento de moção ao secretário do desenvolvimento econômico sustentável</li> </ul>
Plano de Comunicação e Mobilização	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Elaboração até março de 2020;</li> <li>&gt; Apoio e/ou realização de eventos durante semana da água, Dia Mundial do Meio Ambiente e Dia da Árvore;</li> <li>&gt; Aprovação na Assembleia Geral Ordinária de março de 2020.</li> </ul>	> Assessoria de comunicação e assessoria técnica da ECOPEF	Já disponível	Março de 2020	Alcançado
Plano de Capacitação	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Elaboração até março de 2020 + negociação com SDE;</li> <li>&gt; Aprovação na Assembleia Geral Ordinária de março de 2020;</li> </ul>	> Assessoria técnica da ECOPEF	Já disponível	Março de 2020	Alcançado
Projeto para conservação da nascente	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Elaboração de projeto para captação de recursos</li> </ul>	> Assessoria técnica da ECOPEF (Supervisão e aprovação da diretoria do Comitê).	A captar	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Parcialmente alcançado (projeto elaborado)</li> <li>- Falta captar o recurso</li> </ul>

Na sequência foram apresentadas três (03) perguntas norteadoras (conforme tabela abaixo) para reflexão dos presentes visando construir o plano de trabalho 2020-2021. Cada participante pode se manifestar verbalmente e coube ao moderador compilar as respostas, agrupando-as em quatro (04) áreas estratégicas: Gestão/Administração; Capacitação; Recursos e; Mobilização.

O QUE?	POR QUE?
<i>1 - Quais foram nossas principais realizações/eventos/atividades no período (correspondente a outubro 2019 até outubro 2020)</i>	<i>Mensurar as realizações/eventos/atividades</i>
<i>2 – O que queremos observar/produzir até maio de 2021?</i>	<i>Considerando os recursos disponíveis, produtos/serviços/demandas e plano de trabalho</i>
<i>3 – Quais as ações estratégicas que o Comitê pretende alcançar a médio e longo prazo?</i>	<i>Visão de Futuro</i>

## RESULTADOS

*1 - Quais foram nossas principais realizações/eventos/atividades no período (correspondente a outubro 2019 até outubro 2020).*

As respostas foram agrupadas em quatro (04) áreas estratégicas.

**GESTÃO/ADMINISTRAÇÃO:** Em relação à gestão interna e administração do Comitê, os membros destacaram que a integração entre a entidade executiva Ecopef, o Comitê e a SDE foi fundamental para o desenvolvimento e execução do plano de trabalho de forma eficaz até o momento. Além disso, contribuiu imensamente na adaptação dos trabalhos, que tiveram de ser revistos em virtude da pandemia. Outro ponto destacado foi a realização dos processos de revisão do regimento interno e de renovação da composição do Comitê, através das Assembleias Setoriais Públicas.

**CAPACITAÇÃO:** Sobre as capacitações, um dos pontos enfatizados pelos membros foi a grande presença de público no XIII Fórum do Comitê Rio do Peixe e a qualidade das palestras apresentadas no evento. Também destacaram a saída de campo realizada no mês de novembro de 2019, que possibilitou aos membros conhecerem a nascente do rio do Peixe no município de Calmon e conhecerem as características da área. Outro ponto avaliado como positivo foi a integração entre os quatro Comitês do Oeste para a

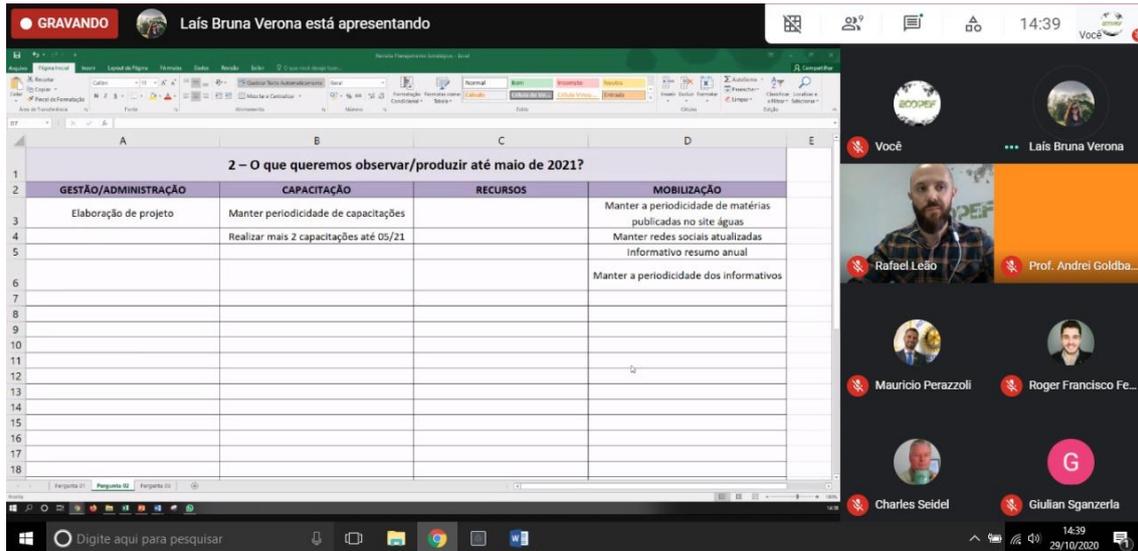
realização de algumas capacitações. Tal fato possibilitou ampliar a participação das pessoas nos eventos promovidos e desta forma, integrar os Comitês e a população em geral.

**RECURSOS:** Em relação aos recursos, citou-se como uma grande conquista o recebimento de duas estações hidro meteorológicas para monitoramento fluviométrico do rio do Peixe no município de Videira. Tal recurso foi recebido de uma empresa como forma de compensação ambiental. Além disso, destacou-se que o repasse da segunda parcela de recursos pela SDE para a entidade executiva, foi fundamental para a continuidade dos trabalhos na bacia.

**MOBILIZAÇÃO:** O grande destaque no item mobilização foi a ampla participação obtida em todos os eventos realizados no decorrer do ano, resultado da atribuído a realização por videoconferência, modalidade a qual favorece a participação, aliado ao bom trabalho da equipe técnica da Ecopef, que alimentou e atualizou o banco de dados de agentes sociais estratégicos da bacia, fazendo com que as informações e os convites para reuniões e eventos tivessem maior abrangência e, conseqüentemente, ampliasse a participação. Outro ponto destacado foi o trabalho desenvolvido para criação da Câmara Técnica de Mediação de Conflitos e, posteriormente, o trabalho que o grupo desenvolveu na mediação do princípio de conflito pelo uso da água do rio do Peixe. Os membros enfatizaram que foi um trabalho bastante importante na bacia e que demonstrou a importância do Comitê na gestão das águas. Por fim, os membros destacaram que o lançamento dos informativos de forma periódica pela entidade executiva está sendo muito importante para disseminar as informações referentes à atuação do Comitê.



**MOBILIZAÇÃO:** Em relação à mobilização, os membros indicaram como meta a manutenção dos trabalhos que estão em desenvolvimento referentes à publicação de notícias semanais nas mídias sociais e informativos. Além disso, elencou-se como uma meta para os próximos meses a organização e articulação da participação de membros da diretoria do Comitê Peixe junto as sessões das Câmaras de Vereadores dos principais municípios da bacia objetivando divulgar o próprio comitê e as ações realizadas bem como prospectar parcerias futuras.



The screenshot shows a Zoom meeting interface. The main window displays an Excel spreadsheet with the following content:

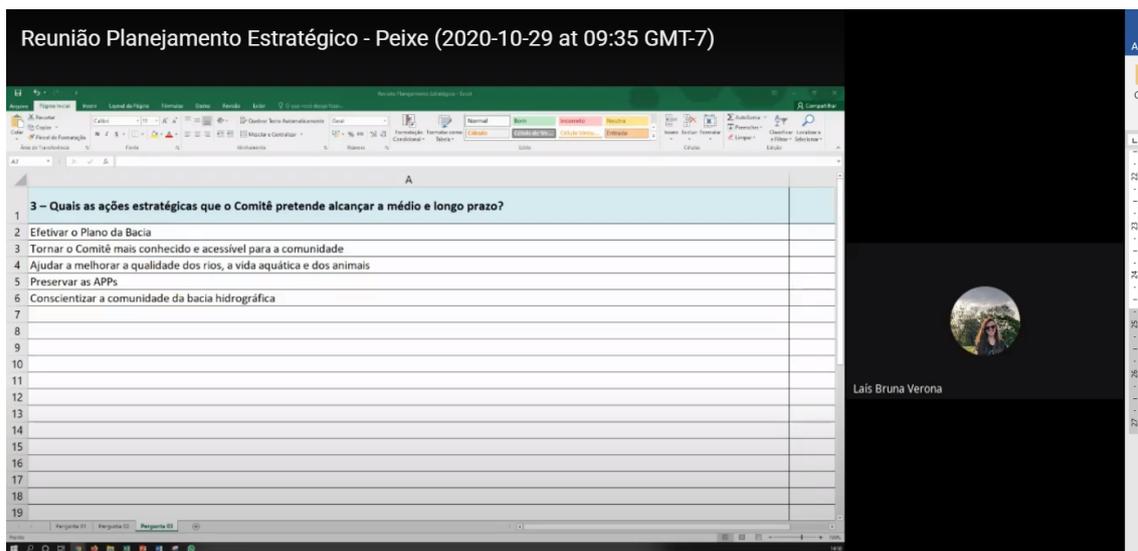
2 – O que queremos observar/produzir até maio de 2021?			
GESTÃO/ADMINISTRAÇÃO	CAPACITAÇÃO	RECURSOS	MOBILIZAÇÃO
Elaboração de projeto	Manter periodicidade de capacitações		Manter a periodicidade de matérias publicadas no site águas
	Realizar mais 2 capacitações até 05/21		Manter redes sociais atualizadas
			Informativo resumo anual
			Manter a periodicidade dos informativos

The right side of the screenshot shows a list of participants in the meeting:

- Você
- Lais Bruna Verona
- Rafael Leão
- Prof. Andrei Goldba...
- Mauricio Perazzoli
- Roger Francisco Fe...
- Charles Seidel
- Giulian Sganzerla

### 3 – Quais as ações estratégicas que o Comitê pretende alcançar a médio e longo prazo?

Nesta última questão os participantes foram instigados a responder a “visão de futuro” do Comitê, ou seja, as ações a serem alcançadas a médio e longo prazo.



The screenshot shows a Zoom meeting interface. The main window displays an Excel spreadsheet with the following content:

3 – Quais as ações estratégicas que o Comitê pretende alcançar a médio e longo prazo?
1
2 Efetivar o Plano da Bacia
3 Tornar o Comitê mais conhecido e acessível para a comunidade
4 Ajudar a melhorar a qualidade dos rios, a vida aquática e dos animais
5 Preservar as APPs
6 Consientizar a comunidade da bacia hidrográfica
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19

The right side of the screenshot shows a list of participants in the meeting:

- Lais Bruna Verona

-----

## PLANO DE TRABALHO 2020-2021

Na planilha abaixo são apresentadas as ações/projetos, cronograma de atividades, responsáveis, recursos necessários e prazo de execução referente a cada eixo/ação principal. Esta planilha reflete um dos principais resultados alcançados na oficina e servirá como base para as atividades a serem desenvolvidas no período correspondente de dezembro de 2020 a maio de 2021.

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO OUTUBRO DE 2020 A MAIO DE 2021 – PLANO DE TRABALHO**

Projeto/ação	Cronograma de Atividades	Responsável	Recursos Necessários	Prazo Final
Projeto Nascente	- Reuniões para apresentação do projeto	- Diretoria do Comitê - Equipe técnica da Ecopef	- A captar	2021
Assembleias Gerais Ordinárias (AGO)	- Organização e realização da AGO de 12 de novembro de 2020; - Organização e realização da AGO de março de 2021;	- Diretoria do Comitê - Assessoria Jurídica e técnica da Ecopef	- Já disponível	Março de 2021
Processo Eleitoral	- 12/11: Definição da comissão eleitoral - 12/11: Aprovação da resolução que norteia o processo eleitoral e lançamento do edital - Março/2021: Realização da eleição em Assembleia Geral Ordinária	- Diretoria do Comitê - Assessoria Jurídica e técnica da Ecopef	- Já disponível	Março de 2021
Plano de Capacitação	- Realização de duas capacitações: 1 saída de campo > saneamento 1 curso online > balanço hídrico em propriedades rurais	- Diretoria do Comitê - Equipe técnica da Ecopef	- Já disponível	Maiο de 2021
“Projeto” Outdoors Semana da Água	- Elaboração de arte para outdoors alusivos ao dia da água - Busca por parcerias para impressão e alocação dos outdoors	- Equipe técnica e de marketing da Ecopef	- A captar	Março de 2021
Plano de Comunicação e Mobilização Social	- Manter a periodicidade de publicações de notícias no site águas e nas redes sociais - Manter a periodicidade de lançamento dos informativos - Lançar informativo anual elencando as principais ações desenvolvidas em 2020 - Promover a integração entre o Comitê e as Câmaras de Vereadores dos principais municípios da bacia, afim de apresentar o trabalho do Comitê aos municípios através do poder legislativo e desenvolver ações conjuntas.	- Diretoria e membros do Comitê - Assessoria técnica e de marketing da Ecopef	- Já disponível	Maiο de 2021
Criação do Banco de Projetos	- Criar banco de projetos - Elaborar 1 (um) projeto a ser submetido para uma fonte financiadora	- Diretoria do Comitê - Equipe Técnica da Ecopef	- A captar	Maiο de 2021
Criação de Câmaras Técnicas	- 12/11: Propor criação de Câmaras Técnicas para tratar sobre crise hídrica e saneamento; - 18/03/21: Aprovar a criação das CTs	- Diretoria do Comitê - Equipe Técnica da Ecopef	- Já disponível	Março de 2021